

Topographie de l'influence des parties prenantes

L'outil

Objet :

La topographie de l'influence des parties prenantes est un outil visuel simple qui permet d'examiner et de représenter graphiquement l'influence relative que différents groupes et individus exercent sur la prise de décision et en quoi cette influence et la coopération entre parties prenantes varient au fil du temps. Il peut servir dans le cadre d'une discussion ou de négociations entre parties prenantes.

Travaux :

1 Définir le pôle politique.

La topologie d'influence peut s'appliquer à presque tous les scénarios de prise de décision ("politique"), qu'il s'agisse de politiques locales spécifiques ou de positions très larges impliquant des agences gouvernementales et des tiers tels que le secteur privé.

2 Définir une ou plusieurs périodes de référence.

Plus simplement, les influences des parties prenantes à une époque donnée (le plus souvent, il s'agit du présent) peuvent être topographiées. Pour analyser un changement de politique, il est possible de choisir plusieurs périodes, par exemple sur le modèle hier/aujourd'hui/demain, ou bien axées autour d'un événement pivot (avant/après).

3 Identifier les parties prenantes de la politique.

Les principaux individus ou principales institutions qui ont une incidence sur, ou sont concernés par, la politique doivent être identifiés et répertoriés.

A ne pas perdre de vue

★ *La topographie de l'influence des parties prenantes* s'avère particulièrement utile comme point de départ afin d'identifier ce qui contribue au changement de politique et les tactiques propices à l'introduction de changements positifs.

★ *La topographie de l'influence des parties prenantes* offre un synopsis pratique qui résume les grandes périodes historiques dans l'évolution d'une politique.



4 **Préparer le matériel.**

Une pyramide, dessinée et étiquetée sur une grande feuille de papier, est requise pour chaque période retenue, plus un assortiment de cercles de différent diamètre en carton ou en papier.

5 **Affiner la liste des parties prenantes.**

S'il existe une longue liste de parties prenantes, il est possible de sélectionner un sous-ensemble pertinent dans la liste complète pour chaque période considérée.

6 **Estimer la taille de chaque groupe de parties prenantes.**

Les différentes tailles de parties prenantes peuvent être représentées par des cercles en papier de différent diamètre en fonction du nombre de personnes dans le groupe (cercle le plus petit=groupe le moins nombreux, cercle le plus grand=groupe le plus nombreux).

7 **Topographier l'influence des parties prenantes et leurs liens mutuels.**

C'est l'étape primordiale du processus – disposer les cercles à l'intérieur de la pyramide afin de représenter visuellement l'influence et les liens mutuels. L'influence est illustrée par la proximité relative des cercles par rapport au sommet occupé par la politique, alors que les liens mutuels (degré de coopération ou de conflit et points de vue partagés ou opposés) sont indiqués par la proximité relative et le degré de chevauchement des cercles.

8 **Identifier les temps forts et les mécanismes pivots.**

Les événements politiques, actions notables entreprises et changements extérieurs radicaux ayant facilité ou entravé le processus peuvent être consignés au fil de leur survenance durant l'exercice de topographie.

9 **Conserver la topographie obtenue pour référence ultérieure.**

Le tracé ou la photo de la topographie obtenue constitue une archive fort utile, notamment si les remarques et commentaires formulés par les participants sont aussi archivés.

Pour en savoir plus

Découvrez l'outil détaillé et d'autres ressources et outils associés en visitant

www.policy-powertools.org

Contactez

James Mayers

james.mayers@iied.org

iied