

A ferramenta 'quatro critérios'

Ferramenta

Finalidade:

A maioria das pessoas concorda que o manejo sustentável de recursos naturais exige uma colaboração entre os diversos. Contudo, a colaboração não resulta da simples concordância entre algumas pessoas que acham que ela deva existir; de modo comum, existem diferenças consideráveis dos interesses e poderes detidos por pessoas que usam ou trabalham com os recursos naturais. Esta ferramenta ajuda os a avaliar e negociar seus papéis relativos pelo desdobramento destes em direitos, responsabilidades, rendas (benefícios) e relacionamentos.

Papéis dos

Direitos	Responsabilidades
Relacionamentos	Receitas

As situações em que ela pode ser especialmente útil incluem:

- A análise de situações com múltiplos e o diagnóstico de problemas.
- Para avaliar e comparar políticas.
- Nos processos de negociação de papel/função.
- Como uma ferramenta de avaliação no ciclo de projetos.
- Na re-estruturação institucional e descentralização.
- Como uma metodologia de treinamento.

Lembre-se

- ★ O progresso da ferramenta 'quatro critérios' depende do desenvolvimento da qualidade das relações, políticas e cultura dos envolvidos, bem como da influência de pressões externas.
- ★ Avalie os direitos, responsabilidades e receitas em conjunto, porque é o equilíbrio destes que indica as estruturas básicas de poder e os incentivos ou desestímulos atuais para a realização do uso sustentável de recursos naturais.
- ★ A qualidade de qualquer acordo quanto a estes três



Atividades:

- 1 Antes da análise usando os "quatro critérios", é necessário fazer uma pesquisa de embasamento da área em questão em relação aos fatores históricos e contexto geográfico, político, legal e fiscal atual.
- 2 A fase de entendimento visa obter esclarecimentos e aceitação sobre os papéis reais dos primários. A análise da 'quatro critérios' inclui dois componentes: avaliação do equilíbrio de três critérios (direitos, responsabilidades e rendas/lucros) dos envolvidos assim como entre os envolvidos; bem como a avaliação do estado do quarto critério – relacionamentos – entre os envolvidos. Nesta fase, torna-se importante o papel do moderador, já que todos os 'envolvidos' desempenham um papel, ou têm interesse pessoal, ou poderão ter mais de um papel.
- 3 A fase de negociação do papel tem por objetivo conseguir aceitação quanto a um cenário futuro bem-sucedido, os quatro critérios desejáveis para atingir realizar essa situação e, por último, as mudanças nos quatro critérios atuais necessárias para realizar a situação desejada. Logo no início, a negociação direta entre os envolvidos talvez seja impossível, mas uma série de processos participativos pode possibilitar o progresso em sentido à meta final.
- 4 A fase de mapeamento de capacidades visa identificar e chegar a um acordo a respeito das capacidades necessárias para realizar os quatro critérios desejados, com forme identificadas na fase de negociação de papéis.
- 5 O registro e uso dos resultados de cada fase, efetuado freqüentemente pelo uso de tabelas e matrizes simples, completadas com observações sobre assuntos que se manifestam. Na conclusão do processo, essas informações podem ser reexaminadas, modificadas e resumidas.

Informações adicionais

A ferramenta completa e outras ferramentas e recursos relacionados podem ser encontrados no site: www.policy-powertools.org

A ferramenta 'quatro critérios' complementa a ferramenta *Análise do poder dos envolvidos* Dubois, O., 1998. *Capacity to manage Role Changes in Forestry: (A Capacidade de Administrar as Mudanças de Papéis na Silvicultura): Introdução do Quadro dos Quatro Critérios* Forest Participation Series No. 11 (Participação Florestal, Série N.º 11), International Institute for Environment and Development, Londres

Critérios depende da qualidade das relações entre os envolvidos - todavia, este é freqüentemente o mais difícil de avaliar.

★ A ferramenta 'quatro critérios' funciona bem na prática porque é simples e prática - mas as questões relativas aos quatro critérios são freqüentemente muito delicadas e os grupos que detém menor poder podem ter dificuldade de discuti-las em público.

★ De modo geral, use os quatro critérios de modo experimental primeiro, progredindo para tentar resolver problemas mais difíceis à medida que a confiança dos crescer.

iied