

Responsabilisation des autorités locales

L'outil

Objet :

Cet outil décrit différents moyens d'aider des citoyens ruraux à obliger les autorités locales à leur rendre des comptes. Il est rédigé pour les agents du changement en zones rurales. Il rehausse les attentes communautaires en matière de qualité des prestations de service – et il décrit une série d'étapes pour mettre en œuvre des améliorations. Il met en valeur le rôle important que les communautés peuvent jouer dans l'amélioration de leur propre situation.

Travaux :

Cet outil « agite » les communautés rurales. Il renforce ce qu'elles attendent des autorités locales. Nous avons conçu l'outil à partir de l'expérience acquise en matière de décentralisation forestière au Malawi. Notre préoccupation première consiste à améliorer l'utilisation qui est faite du pouvoir décentralisé lorsque les rôles et capacités au niveau local n'ont pas été suffisamment analysés. La mobilisation des communautés rurales peut défier les autorités locales nouvellement habilitées pour les obliger à fournir de meilleures prestations. Les deux éléments clés de ce processus de mobilisation sont :

- 1 tout un ensemble d'attentes quant à ce que devrait impliquer la gouvernance forestière locale.
- 2 une série d'étapes pilotée par la demande pour y parvenir.

A ne pas perdre de vue

★ Les nouvelles attentes communautaires peuvent auto-alimenter le changement – mais il est souvent nécessaire qu'une ONG amorce le processus.

★ De grandes espérances peuvent entraîner la surchauffe et dégénérer en conflit si elles ne sont pas soigneusement gérées.

Il est souvent préférable de démarrer prudemment. Dans toute la mesure du possible, exercer des pressions par le biais des circuits officiels et par des moyens d'action paisibles.

★ Les informations concernant les rôles et les



Attente 1 – Participation accrue à la gouvernance locale.

Les communautés ne devraient pas être les bénéficiaires passifs d'une réflexion centralisée. Elles peuvent jouer le rôle d'acteurs clients de services améliorés. Organiser des réunions communautaires, l'évaluation participative des ressources et établir des structures villageoises crédibles pour sensibiliser l'opinion.

Attente 2 – Leadership solide.

Les individus les plus en vue ne devraient pas pouvoir échapper à leurs obligations d'améliorer la vie communautaire. Il faut exiger que les leaders aient des rôles et des responsabilités dûment convenus. Mettre en place des normes de performances, des procédures de compte rendu et des opportunités fréquentes pour exprimer les préoccupations communautaires.

Attente 3 – Des stratégies précises d'utilisation des ressources.

Ne jamais accepter des projets irréalisables ou confus. Exiger la transparence et des liens clairs entre les préoccupations communautaires et la fourniture de services. Veiller à ce que les communautés aient accès et puissent contribuer aux stratégies locales, aux plans de mise en œuvre et aux processus de suivi.

Attente 4 – Des ressources techniques et financières suffisantes.

Les promesses politiques devraient servir à quelque chose, donc il faut savoir les exploiter au mieux. Faire pression pour la publication d'informations financières locales basées sur des politiques déclarées. Lutter pour réorienter les organes gouvernementaux afin qu'ils privilégient le service au détriment de la mise en application.

Attente 5 – La fourniture d'un service de qualité.

Les paroles devraient être appuyées par des actes. Mettre en place un processus périodique de contrôle afin de vérifier les prestations fournies par rapport aux rôles et ressources annoncés.

finances peuvent être difficiles à obtenir. Un allié au sein du gouvernement peut s'avérer précieux.

★ Différentes personnes auront des avis différents sur les aspirations des communautés. S'attendre à un travail de longue haleine – il est rare que le changement intervienne du jour au lendemain.

Pour en savoir plus

Découvrez l'outil détaillé et d'autres ressources et outils associés en visitant

www.policy-powertools.org

Contactez

Robert Kafakoma
rkafakoma@tsp.malawi.net,
Margaret Roka
ou Patrick Chimutu
tsp@malawi.net

Network for Learning
and Innovation



Training Support
Programme for
Community Based
Natural Resources
Management in
Malawi